

内蒙古和信园蒙草抗旱绿化股份有限公司调研纪要

调研时间：2014年5月13日

调研地点：公司红夭子基地、研发中心、大青山万亩草场恢复建设项目

座谈地点：公司会议室

调研人员：国泰君安证券研究所王建、招商证券研究发展中心黄磊、华安基金张嘉辉、华夏基金李晨晨、长信基金朱垚、北京光合盛资本管理有限公司何灼阳

公司人员：董事长王召明、董秘尹松涛、证券部长吴晓东

调研内容：

一、生态产业联盟的发展模式和启动的项目。

1、成立草原生态产业联盟，打造“草原种质资源开发-草原生态修复-绿色草畜产品生产加工-新能源应用-新牧区建设”全新产业链。在产业链各个环节，各个成员企业发挥自身优势，进行土地资源立体开发，实现降低成本和增加收益的双重效果，在实现生态修复的同时也产生良好的经济效益。

2、随着中国城市化进程的不断推进，肉类和乳品在人口食物结构中的比重将不断增加，占国土面积40%的草原将在纯净肉类和乳品的生产中发挥巨大的作用。蒙草依托多年积累的植物种质资源，打造优质牧草“生产-加工-仓储-交易”产业链，将为生产绿色食品打下坚实的基础。

3、生态产业联盟模式提供一揽子草原生态解决方案，为地方经济提供可持续发展的支持。

4、已启动的生态产业联盟项目：

（1）呼和浩特百草园项目：占地 4955 亩，由政府无偿提供土地，主要经营草种，旅游，中草药种植等。

（2）敕勒川万亩草原项目：公司前期修复的新城区万亩草原项目，占地面积 10000 亩，目前已修复 8400 多亩，下一步准备由生态产业联盟开发草原旅游、休闲产业。

（3）通辽扎鲁特旗现代牧业示范项目：由生态产业联盟相关企业共同投资开发，拟建设内容为草原生态修复、牧草种植试验及蒙草生态牧场建设管理。

二、今年的经营情况。

公司目前在手订单数量充足，能够支撑公司业务增长的需求；同时公司也在利用生态产业联盟的平台优势，积极拓展草原生态修复业务。

三、公司区外市场的拓展。

公司区外拓展依托自身的业务优势，例如山东东营地处黄河三角洲，公司在耐盐碱植物的研究和推广应用上有优势，公司东营项目的拓展既结合自身的业务优势，同时考虑地方财政支付能力。普天园林的并购也是考虑到普天园林具有风景园林设计甲级资质和城市绿化企业一级资质，具有设计和施工一体化能力，在园林景观领域积累了丰富的项目经验，本次收购增强了公司园林景观设计和施工能力，有

力地扩展了业务区域。

四、应收账款回收。

1、公司已成立应收账款清收专项领导小组，严格按项目个体明确责任人员，并相应制订各责任人 2014 年度的回款目标及奖惩措施，加大考核力度，积极协调将相关项目欠款纳入地方政府专项债务清理保障资金范围，并力争确保及时予以支付。

2、公司目前也协同部分项目发包主体政府或部门，积极与多家商业银行或其他金融机构深入探讨和协商有关新建工程项目建设资金和还款来源专款保障的金融业务模式，力争通过三方协议和专户监管等综合保障措施在项目资金管理方面实现突破。

3、对于新的工程项目，公司将建设方的回款能力作为投标选择的重要评价指标，同时在新签合同结算方式中的首付款比例逐步增加，以避免新增项目施工带来的应收账款快速增长。

4、为保证不因应收账款而影响日常运营资金，公司已经向多家银行进行申请，拟通过应收账款保理或其他金融创新的形式盘活资产。